



Informe Final de Proyecto

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Fortalecimiento del Centro de Excelencia Virtual en Monitoreo Forestal de Mesoamérica (CEVMF)
No. de proyecto	00111306
Asociado en la Implementación:	Comisión Nacional Forestal (CONAFOR)
Presupuesto inicial (documento de proyecto)	\$ 87,571.55 USD
Presupuesto final (última revisión firmada)	\$ 87,571.55 USD
Duración del proyecto	2018 - 2020
Resultado del Documento de Programa de País (CPD)	Efecto Directo 7. Al 2025, el Estado mexicano refuerza sus capacidades para la adaptación y resiliencia frente a la variabilidad climática y al cambio climático, a través de políticas, programas, herramientas y servicios multisectoriales con enfoque de derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio, énfasis en los grupos poblacionales y territorios más vulnerables, que consideren la gestión integral del agua y de riesgos de desastres, y basados en el manejo sostenible de los ecosistemas.
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>Entre los acuerdos de la IV Reunión del Consejo de Ministros de la EMSA que tuvo lugar en la ciudad de México, el 2 de junio de 2015, consta el de apoyar el monitoreo forestal en la región mediante el fortalecimiento de las capacidades técnicas, la divulgación y el establecimiento de alianzas estratégicas que contribuyan a la gestión sustentable de los ecosistemas forestales.</p> <p>En ese marco surge el Centro de Excelencia Virtual en Monitoreo Forestal (CEVMF), una iniciativa liderada por la Comisión Nacional Forestal – CONAFOR y el apoyo de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), FAO y PNUD, para dar soporte a los esfuerzos mesoamericanos de levantar sus Sistemas Nacionales de Monitoreo Forestal. El CEVMF es uno de los mecanismos de apoyo a la Estrategia Mesoamericana de Sustentabilidad Ambiental, y se constituye en uno de los productos del Proyecto Fortalecimiento REDD+ y Cooperación Sur – Sur, con el fin último de fortalecer el manejo sostenible de los bosques latinoamericanos a través del monitoreo forestal.</p> <p>Sus objetivos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Posicionar a la región de Mesoamérica como líder mundial en Monitoreo Forestal para asuntos de cambio climático a través del fomento y apoyo de los esfuerzos de cooperación Sur-Sur relacionados con la gestión territorial en Mesoamérica, y la construcción de acuerdos entre diferentes órdenes gubernamentales relacionadas con el proceso de toma de decisiones políticas públicas para el uso del territorio, y hacer una contribución a la silvicultura sostenible y la reducción de emisiones. • Crear y consolidar una plataforma virtual rentable para la educación, el intercambio de 	

<p>conocimientos y el trabajo colaborativo de redes de expertos que permitan la construcción ágil de proyectos integrales. Fomentar intercambios virtuales y cara a cara entre expertos en monitoreo forestal, incluido el apoyo técnico para la toma de decisiones a nivel nacional y regional.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistematizar las políticas, prácticas y arreglos interinstitucionales nacionales para la gestión territorial mediante la mejora de las bases de datos y las fuentes de información sobre el estado del arte de los bosques nacionales, así como las lecciones aprendidas en el proceso institucional. • Ampliar la cobertura de la colaboración.
--

2. DESEMPEÑO DEL PROYECTO A NIVEL DE RESULTADOS (CONFORME AL MARCO DE RESULTADOS)

Resultado esperado 1: Facilitar la capacidad operativa del Centro y la continuidad de servicios prestados para la región.			
Objetivo: Proveer de servicios, mantenimiento y asistencia técnica al CEVMF para su adecuado funcionamiento.			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
<ul style="list-style-type: none"> • Personal en posiciones clave del Centro • Servicios del Centro en línea y operando • Usuarios participando normalmente en la plataforma • Equipamiento requerido para la usabilidad del Centro • Identificar temas de interés para los diferentes socios del centro y coordinar la realización de intercambios de conocimiento. 	La plataforma del CEVMF inició operación con el proyecto, por lo cual anteriormente no se contaba con una herramienta de gestión del conocimiento a nivel Mesoamérica.	<p>Personal contratado en operación constante durante la ejecución del proyecto.</p> <p>Servicios necesarios para el adecuado funcionamiento del proyecto contratados y operando.</p> <p>Adquisición del equipo necesario para la operación del Centro.</p> <p>Producción y establecimiento de vínculos necesarios para fomentar la apropiación de los socios del Centro a la plataforma.</p>	Revisión de línea base y seguimiento de los informes anuales.
<p>Breve descripción del logro del proyecto en este resultado</p> <p>Se coordinó el trabajo de educación, capacitación, cultura, investigación y transferencia de tecnología en materia forestal del Centro con otras instituciones en la región de Mesoamérica e instituciones del Gobierno de México, logrando los siguientes resultados:</p> <p>Durante toda la vida del proyecto el CEVMF organizó y/o brindó asistencia técnica para la realización de 94</p>			

Resultado esperado 1: Facilitar la capacidad operativa del Centro y la continuidad de servicios prestados para la región.			
Objetivo: Proveer de servicios, mantenimiento y asistencia técnica al CEVMF para su adecuado funcionamiento.			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
<p>talleres/seminarios, 15 cursos en línea agrupados en 19 temáticas con especialistas y productores nacionales e internacionales</p> <p>Se contó con un alcance de más de 300,000 personas, durante la contingencia sanitaria causada por el COVID 19 en 2020.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Documentación de más de 40 eventos en línea, los cuales se estarán compartiendo en la plataforma del CMICEF. - Coordinación del diseño, producción, difusión de tres cursos virtuales con una duración total de 30 horas en colaboración con la Secretaría del Bienestar para el programa Sembrando Vida en colaboración con la Red Temática Sistemas Agroforestales de México (Red SAM). - Diseño, producción y difusión de ocho seminarios virtuales en colaboración con la Red de investigadores del Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP). - Se colaboró en el diseño, ejecución e implementación del Programa Nacional de Formación de Extensionistas Forestales con más de 400 alumnos inscritos a nivel nacional. 			

Resultado 2: Promover la apropiación nacional de la plataforma entre los países y aumentar los contenidos regionales pertinentes a cada país.			
Objetivo: Diseñar una estrategia de apropiación para que los países asimilen como suyo el Centro y su operatividad, de manera que se incremente el flujo de aportaciones, usuarios y aplicación de los diferentes países de la región, valoricen su uso y pertinencia para aportar a las soluciones de sus respectivos contextos y prioridades.			
Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
<ul style="list-style-type: none"> • Incremento en usuarios y noticias de los países de la región • Referencia al uso de la plataforma por parte de diversos actores a nivel de los países 	La plataforma del CEVMF inició operación con el proyecto, por lo cual anteriormente no se contaba con una herramienta de gestión del conocimiento a nivel Mesoamérica.	<p>Incremento de la participación de usuarios pertenecientes a los países de la región.</p> <p>Formulación y ejecución de un plan de trabajo y colaboración con los países socios de la EMSA.</p>	Revisión de línea base y seguimiento de los informes anuales.
<p>Breve descripción del logro del proyecto en este resultado</p> <p>Se consolidó la nueva etapa del Centro bajo lineamientos acordados entre el Gobierno de México y el PNUD a través del desarrollo de más de 5 reuniones estratégicas, las cuales incluyen la presentación de la iniciativa en la Comisión Ejecutiva del Proyecto Mesoamérica con el acompañamiento de SEMARNAT y AMEXCID y al diseño de una Hoja de Ruta para el restablecimiento de colaboración con cada uno de los países de la EMSA.</p> <p>Se coordinó el trabajo de educación, capacitación, cultura, investigación y transferencia de tecnología en materia forestal del Centro con otras instituciones en la región de Mesoamérica e instituciones del Gobierno de México.</p>			

Resultado 3: Impulsar la sostenibilidad financiera y la diversificación de fuentes de colaboración del centro que permita mantener e incrementar la oferta de servicios para la región y otros contextos.

Objetivo: Diseñar estrategias que permitan la participación financiera de diferentes socios (principalmente los propios países) para asegurar no sólo el mantenimiento de los servicios actuales, sino la expansión de los mismos y el fortalecimiento de las capacidades en cada país.

Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
<ul style="list-style-type: none"> Estrategia de sostenibilidad financiera aprobada por los socios Diversificación de fuentes de recursos para el CEVMF Listado de convocatorias y potenciales donantes actualizado y calendarizado. 	La plataforma del CEVMF inició operación con el proyecto, por lo cual anteriormente no se contaba con una herramienta de gestión del conocimiento a nivel Mesoamérica	<p>Contratación de una Consultoría de Sostenibilidad financiera.</p> <p>Acompañamiento y ejecución de la Estrategia derivada de la Consultoría de Sostenibilidad contratada.</p>	Revisión de línea base y seguimiento de los informes anuales.

Breve descripción del logro del proyecto en este resultado

Durante el mes de julio del 2020 inició la Consultoría de Sostenibilidad del proyecto, en la cual se analizaron distintas oportunidades para obtener recursos a futuro en beneficio de la continuidad del Centro.

Se dio un seguimiento puntual de la Consultoría de Sostenibilidad del proyecto y en 2021 iniciará la fase de implementación para garantizar la sostenibilidad de los próximos meses.

Los entregables obtenidos de la actividad fueron:

- Análisis de documentos constitucionales del Centro de Excelencia, estructura de costos y financiamiento y demás documentos necesarios para revisar la propuesta de valor, los públicos usuarios y potenciales.
- Análisis de los servicios adicionales pensados en la reestructuración priorizando aquellos de mayor valor agregado y potencial de financiamiento
- Desarrollo de un plan de negocios para el Centro de Excelencia y una estrategia de diversificación de financiamiento.
- Apoyar la integración de documentos e información requeridos para establecer el mecanismos financiero y programático que permita canalizar estos recursos públicos cumpliendo con los parámetros de transparencia requeridos.
- Mapeo de donantes y convocatorias de financiamiento internacional/regional pertinentes para el centro, incluyendo, calendarios de postulación, requisitos, condiciones, etc.
- Estructuración de mecanismos de recuperación de costos en algunos servicios prestados por el Centro (capacitaciones, cuotas de membresía, servicios especializados, etc.) identificando niveles de recuperación, inversión estratégica en servicios más demandados, etc.
- Mapeo de potenciales patrocinadores del CEVMF identificando potenciales áreas de interés (publicidad, difusión de servicios, mejora de imagen, etc.)
- Análisis de prospectivas de mediano plazo con los resultados esperados de cada estrategia, incluyendo medidas de mitigación de potenciales riesgos.

Resultado 4: Ampliación de servicios y temáticas del CEV que mejore su usabilidad e impacto en el desarrollo de capacidades para la gestión sostenible de los bosques y selvas.

Objetivo: Aumentar las temáticas y vinculación del CEV con otras plataformas y servicios de CONAFOR más allá de monitoreo forestal que permita optimizar la capacidad del centro y su impacto de desarrollo de capacidades.

Indicadores	Línea de base	Meta	Fuente de verificación
<ul style="list-style-type: none"> • Temáticas y opciones de desarrollo de capacidades ampliadas a más temas de gestión forestal • Vinculación de otras plataformas y herramientas de información de CONAFOR en el Centro, aumentando el número de usuarios y oferta de servicios del Centro a nivel nacional y regional. 	La plataforma del CEVMF inició operación con el proyecto, por lo cual anteriormente no se contaba con una herramienta de gestión del conocimiento a nivel Mesoamérica.	Diversificación de contenidos en otras temáticas relacionadas con el Manejo Forestal Sustentable, Género y otras áreas, además del Monitoreo forestal	Revisión de línea base y seguimiento de los informes anuales.

Durante el 2020 se llevó a cabo una reingeniería y reestructuración del Centro, por lo cual se buscó incrementar las opciones temáticas para los contenidos incluidos en la plataforma. De igual forma se realizó una propuesta nueva para el sitio con mejoras recomendadas por la Consultoría de Sostenibilidad, las cuales se detallan a continuación:

Se aseguró la producción y disseminación de productos de conocimiento en materia forestal con la reestructura de la plataforma web del Centro, la reingeniería del Aula Virtual y el uso de nuevos canales institucionales como las plataformas de Youtube y Facebook para fortalecer la difusión del conocimiento.

El CEVMF organizó y/o brindó asistencia técnica para la realización de 94 talleres/seminarios, 15 cursos en línea agrupados en 19 temáticas con especialistas y productores nacionales e internacionales. Se contó con un alcance de más de 300,000 personas, durante la contingencia sanitaria causada por el COVID 19 en 2020.

3. DESEMPEÑO DEL PROYECTO A NIVEL DE EFECTO

¿Cuál ha sido el principal cambio transformacional impulsado por el proyecto?

El sector forestal Mesoamericano se ha visto beneficiado en distintos ámbitos por el proyecto, durante 2020 ha tenido una participación fundamental ya que ha permitido establecer y fortalecer la comunicación de la institución a nivel regional, fortaleciendo la cooperación internacional.

Difusión del conocimiento: A través de la organización de más de 94 talleres/seminarios, 15 cursos en línea agrupados en 19 temáticas con especialistas y productores nacionales e internacionales, en los cuales se incluyeron distintos temas que van desde aspectos técnicos, académicos, sociales y relacionados con la importancia de la conservación de la bioculturalidad en las comunidades forestales para toda la región mesoamericana.

Fortalecimiento de la Comunicación con productores, asesores técnicos y extensionistas: El proyecto brindó la infraestructura técnica y operativa para el establecimiento de eventos virtuales internacionales, contenidos y cursos de capacitación a distancia a nivel regional, especialmente durante la contingencia sanitaria ocasionada por el COVID 19.

4. SOSTENIBILIDAD DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO

¿En qué medida son los resultados del proyecto sostenibles en el tiempo?

El proyecto actualmente cuenta con una plataforma totalmente funcional y con contenidos accesibles para todo público. Dado que diversos contenidos son teóricos, resultan de gran utilidad para académicos, estudiantes e investigadores, quienes pueden fortalecer sus cursos con los materiales que el Centro ofrece.

Cabe señalar que como resultado de la Consultoría de sostenibilidad, se cuenta con una estrategia a mediano y largo plazo para dar continuidad con los esfuerzos de la iniciativa a través de varios mecanismos que estarán en operación durante 2021, como son los siguientes:

1. Desarrollo y ejecución de cursos sobre contenidos forestales para especialistas, académicos, estudiantes y productores en colaboración con socios estratégicos de otras iniciativas del sector ambiental
2. La creación e institucionalización de las “Jornadas Mesoamericanas de divulgación Técnico – Científica en Gestión Forestal Sostenible”, las cuales tienen como objetivo Contribuir al intercambio de experiencias y conocimientos en aspectos técnico científicos, metodológicos y prácticos relativos al manejo, la conservación y la restauración de los bosques de Mesoamérica, así como sobre la industrialización, la comercialización y la reutilización de los productos que de ellos se obtengan.
3. Financiamiento del Centro a través de programas y proyectos de cooperación internacional a partir de las actividades planteadas en la Estrategia o con una visión en el desarrollo de proyectos específicos. Actualmente se encuentra en proceso la formulación del proyecto, la cual estará dirigida al Banco Interamericano de Desarrollo a través de su iniciativa de Bienes Públicos Regionales (BPR).

5. DESARROLLO DE CAPACIDADES

¿Cuál es la contribución del proyecto al desarrollo de capacidades?

Los cambios en el proyecto se reflejan en distintos sectores a los cuales impacta en su operación:

Grupos de población rural: Los contenidos de las capacitaciones, seminarios y eventos gratuitos son accesibles y están dirigidos principalmente a Productores forestales, Asesores técnicos y Extensionista, principalmente están enfocados en el fortalecimiento de capacidades para el Manejo, conservación y aprovechamiento sustentable de los ecosistemas forestales.

Nivel Gobierno: Se han establecido colaboraciones con gobiernos de los diez países que integran la Estrategia Mesoamericana de Sustentabilidad Ambiental, así como con otras instituciones del gobierno nacional como a Secretaría de Bienestar, la Comisión Nacional Forestal, la Secretaría de Turismo y el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP).

Sector Académico: Se han establecido alianzas de colaboración con la Red de Investigadores del Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) para la divulgación de investigaciones y eventos dirigidos a la academia en temas relacionados con el Sector Forestal a nivel nacional e internacional.

- Más de 400 Extensionistas Forestales mexicanos capacitados y listos para iniciar operaciones en el 2021 a través del Programa Nacional de Formación de Extensionistas Forestales, el cual fue desarrollado de manera virtual con el apoyo del proyecto.

- Más de 100 especialistas forestales capacitados en temas como sistemas agroforestales, semillas y plantaciones forestales para su operación en el Programa Nacional Sembrando Vida.

- Fortalecimiento del banco de materiales audiovisuales educativos para la Comisión Nacional Forestal con la producción de más de 94 talleres/seminarios, 15 cursos en línea agrupados en 19 temáticas con especialistas y productores nacionales e internacionales con un alcance de más de 300,000 personas.

- Impacto en los ingresos económicos de artesanas mexicanas agrupadas en 39 empresas forestales comunitarias de 16 entidades del país, quienes participaron en la Expo Virtual, un evento operado por el proyecto con el objetivo fue promover las actividades y productos forestales de, y con ello compartir el talento de las mujeres, así como la reactivación de la economía del sector forestal.

6. GÉNERO

¿Cuáles fueron los resultados del proyecto en cuanto a la transversalización de género en sus actividades?

Se llevaron a cabo diversas acciones en favor del empoderamiento de mujeres provenientes de ejidos y comunidades forestales:

- En 2020 se organizó un Foro Virtual sobre la participación de las mujeres en los proyectos productivos forestales, donde se analizaron diversos casos de éxito de diversos grupos de mujeres, quienes compartieron sus experiencias y retos en la formación y mantenimiento de proyectos productivos forestales.

- Durante el 2020 se llevó a cabo la organización de la primera Expo Virtual. Creaciones del Bosque. Una visión artesanal hecha por mujeres. Un evento con una duración de 12 horas a través del cual se dieron a conocer a nivel región las iniciativas y productos de 39 grupos de mujeres provenientes de 16 estados del país. Para la organización del evento se brindó asistencia técnica y capacitación en colaboración con la CONAFOR sobre temas relacionados con marketing y fotografías de producto.

-Se brindó acompañamiento a grupos de mujeres artesanas y a la CONAFOR en la participación al Fesdiart, el Primer Festival del diseño y la artesanía de Iberoamérica, donde se presentó el trabajo de mujeres artesanas que elaboran productos sustentables de materias primas de los ecosistemas forestales a través de videos grabados en sus comunidades.

Metas específicas, indicadores de impacto y presupuesto designado.

No se contempla una asignación específica de recursos para acciones diferenciadas por género. Tampoco se cuenta con metas específicas e indicadores de impacto diferenciados por género.

7. LECCIONES APRENDIDAS

¿Qué lecciones aprendidas se han obtenido?

Gestión del conocimiento y diversificación temática: Durante la ejecución del proyecto se desarrolló una Estrategia de gestión del conocimiento centrada en la diversificación temática de productos del conocimiento sobre aspectos forestales. Se tomó principal relevancia a los aspectos bioculturales de las zonas forestales, dando como resultado seminarios, conferencias e intercambios de experiencia de alta calidad y valor para el fortalecimiento de la documentación de los conocimientos tradicionales y la memoria social de las zonas forestales mesoamericanas.

Con base en esta iniciativa se llevaron a cabo los siguientes eventos:

- Tecnologías Sustentables aplicadas a zonas indígenas.
- Bosque comestible, saberes y tradiciones en regiones indígenas.
- Evento: Premiación del Concurso Nacional de dibujo infantil.
- Serie de eventos: Semana Nacional de la Divulgación de la Cultura Forestal.
- Los bosques en la salud física y mental.
- Terapia Forestal guiada.
- Terapia Forestal. Serie de webinars a nivel internacional.

Creación de redes de divulgación del conocimiento a nivel internacional: Durante la ejecución del proyecto se identificó la importancia de establecer redes de colaboración para la divulgación y producción de contenidos sobre el ámbito forestal.

Fue a través del trabajo de gestiones y reuniones establecidas por el Proyecto Mesoamérica a través de la Estrategia Mesoamericana de Sustentabilidad Ambiental, que se lograron crear redes de divulgación, las cuales fomentaron la participación de especialistas, productores y académicos de toda la región en la serie de Seminarios organizados por el CECVMF, a través de la CONAFOR.

De igual manera, las redes de colaboración, permitieron el desarrollo de cursos virtuales con otras instituciones como la Secretaría del Bienestar o iniciativas como RED ALIANZA o Red de SAM Red Temática de Sistemas Agroforestales de México, actuales socios estratégicos del Centro.

Fortalecimiento de temáticas relativas a la participación de las mujeres en el sector forestal:

Uno de los ejes fundamentales durante la operación del CEVMF fue el fortalecimiento de contenidos en materia de Género en la plataforma del CEVMF.

Se organizaron diversos Intercambios de experiencias sobre la participación de la mujer en el sector forestal con la intención de visibilizar las actividades en donde grupos de mujeres están liderando proyectos con grandes beneficios a sus comunidades. Dicha iniciativa dio pie a otras actividades como la Expo Virtual, un evento realizado en colaboración con la CONAFOR en México con la intención de divulgar la producción de artesanías sustentables fruto del trabajo de decenas de grupos de mujeres en el país.

La experiencia ha sido positiva para el proyecto, ya que permite impulsar las actividades encabezadas por mujeres, brindando un espacio de equidad en una plataforma internacional de gestión de conocimiento en aspectos forestales.

8. RECOMENDACIONES

¿Qué recomendaciones pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?

Durante la implementación del proyecto se detectaron las siguientes recomendaciones:

- 1.- Es fundamental establecer un cronograma de acciones claro, el cual permita cumplir con los compromisos nacionales e internacionales adecuadamente.
- 2.- La comunicación es clave para el proyecto, por lo cual se sugiere diseñar y ejecutar una estrategia que permita dar a conocer el trabajo y actividades que se llevan a cabo en todo momento. Esto permitirá fortalecer la visibilidad de la iniciativa y fortalecer su impacto.
- 3.- La sostenibilidad del Centro es un tema de alta prioridad, por lo cual es importante dar seguimiento a los mecanismos diseñados y recomendados por la Consultoría. Esto permitirá asegurar la continuidad del proyecto durante todo el 2021.
- 4.- En materia informática es importante considerar la siguiente recomendación: Uno de los posibles riesgos de seguridad hacia el cloud server de una plataforma de gestión del conocimiento, consiste en un posible ataque por un virus informático o ransomware, generando una denegación del servicio y que dejaría fuera por un tiempo el servicio de aula virtual y biblioteca digital, por ello se estará actualizando no solamente parches parciales del Sistema Operativo del Cloud Server, sino todo el sistema operativo de Red Hat.

9. EVALUACIÓN EXTERNA

¿Durante la vida del proyecto se efectuó alguna evaluación externa?

Sí:	No: X	De qué tipo: Evaluación de impacto
-----	-------	------------------------------------

10. DESEMPEÑO FINANCIERO

Gasto del proyecto

Presupuesto Total	\$ 87,571.55 USD	Gasto Total	\$ 87,571.55 USD
En caso de que se haya suscitado una variación en el presupuesto original, explicar los motivos y las consecuencias del evento. N/A			
Remanente del proyecto: N/A			
Destino del remanente: N/A			

Co-financiamiento	
Monto	Donante:
Porcentaje de co-financiamiento sobre el total del proyecto:	

Principales recomendaciones de auditoría
NA

Elaborado por: Jazmin Elizabeth Gálvez García

Fecha: 14 de enero del 2021